



Konferencja *Uczenie się kadr systemu bezpieczeństwa narodowego sposobem na przetrwanie w świecie VUCA*

Zmiany i zagrożenia są wielowymiarowe, będą się nasilać i zmieniać, dotykają wszystkich sfer funkcjonowania człowieka, grup społecznych czy państwa, tworząc często nieprzewidywalne sytuacje kryzysowe. Sytuacje te mogą niepostrzeżenie przekształcić się w konflikty zbrojne, które cechuje nie tylko dysproporcja potencjałów ale także różnorodność form, środków i celów wybieranych przez skonfliktowane strony. Typowe elementy współczesnych konfliktów to: kompleksowe wykorzystanie wszelkich sił: militarnych, politycznych, ekonomicznych i informacyjnych, środków pozamilitarnych przy wykorzystaniu potencjału ludności i sił prowadzących operacje specjalne.

Tak zorganizowany i funkcjonujący świat został nazwany na potrzeby bezpieczeństwa VUCA World - *Volatility, Uncertainty, Complexity and Ambiguity* (Zmienność, Niepewność, Złożoność oraz Niejednoznaczność). Obecnie zwrot ten stosowany jest dla opisanego środowiska, w jakim przyszło funkcjonować wszystkim organizacjom w tym organizacjom systemu bezpieczeństwa narodowego. Koniecznością jest doskonalenie procesów zarządczych i dowodzenia w tym rozwoju zawodowego kadr, jeżeli organizacje te mają wywiązać się ze swoich zadań.

W środowisku wojskowym formułowane są opinie, że tradycyjne podejście do kariery zawodowej skoncentrowane na selekcji, ocenie, doradzaniu, mobilności kadr i planowaniu następstw powinno być wzbogacone o samodoskonalenie, mentoring, „uczącą się organizację”, systemy informacyjne, sieci kontaktu i elastyczną organizację pracy.

Powyższe rozważania skłoniły autorkę do poddania pod szerszą dyskusję kwestii doskonalenia kadr systemu bezpieczeństwa narodowego, z nadzieją, że konferencja „Uczenie się kadr systemu bezpieczeństwa narodowego sposobem na przetrwanie w świecie VUCA” będzie forum wymiany wiedzy, poglądów i doświadczeń różnych środowisk naukowych i eksperckich. Celem konferencji jest identyfikacja trendów w polityce rozwoju zawodowego kadr w organizacjach systemu bezpieczeństwa narodowego. Dyskusja jest zorganizowana wokół następujących problemów:

- Jakie szanse i wyzwania stawia systemowi bezpieczeństwa narodowego obecne środowisko bezpieczeństwa w świecie VUCA?
- Jakie rozwiązania organizacyjne spełniają lub mogą spełniać wymagania budowania potencjału ludzkiego systemu bezpieczeństwa w świecie VUCA?
- Jakie rozwiązania metodyczne - merytoryczne powinny być wykorzystywane w procesie doskonalenia kadr systemu bezpieczeństwa narodowego w aspekcie przetrwania w świecie VUCA?
- Jakie mogą być perspektywne kierunki rozwoju kadr systemu bezpieczeństwa narodowego w aspekcie przetrwania w świecie VUCA?

Komitet naukowy

Przewodniczący: dr hab. Janusz Ropski, Prof. UP

Płk dr hab. inż. Leszek Elak, Prorektor ds. dydaktycznych Akademii Sztuki Wojennej
Prof. dr hab. Józef Janczak, Akademia Sztuki Wojennej



Prof. dr hab. inż. Stanisław Kowalkowski, Akademia Sztuki Wojennej
Prof. dr hab. Dariusz Kozera, Uniwersytet Jagielloński
Prof. dr hab. Andrzej Kozera, Uniwersytet Pedagogiczny
Prof. dr hab. Bogusław Pacek, Uniwersytet Jagielloński
Prof. dr hab. Bogdan M. Szulc, Akademia Sztuki Wojennej
Prof. dr hab. Olga Wasiuta, Uniwersytet Pedagogiczny
Prof. dr hab. Sergiusz Wasiuta, Uniwersytet Pedagogiczny
Prof. dr hab. Andrzej Żebrowski, Uniwersytet Pedagogiczny
Płk dr hab. Krzysztof Drabik, Prof. ASzWoj, Akademia Sztuki Wojennej
Płk dr hab. Zbigniew Leśniewski, Prof. ASzWoj, Akademia Sztuki Wojennej
Płk. dr hab. Juliusz Tym, Akademia Sztuki Wojennej
Płk dr hab. inż. Krzysztof Wysocki, Akademia Sztuki Wojennej
Płk dr. Arkadiusz Wochnowicz, MON
Christian Resch, Dyrektor Disaster Competence Network, BOKU Austria
Dr hab. Hanna Batorowska, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Małgorzata Bereźnicka, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Janusz Falecki, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Roman Kochnowski, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Marek Leszczyński, Prof. UJK, Uniwersytet im. Jana Kochanowskiego
Dr hab. Beata Orłowska, Prof. AJP, Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim
Dr hab. Janina Pach, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Andrzej Pieczywok, Prof. UKW, Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy
Dr hab. Tomasz Skrzyński, Prof. UP, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr hab. Ilona Urych, Prof. ASzWoj, Akademia Sztuki Wojennej
Dr hab. Janusz Ziarko, Prof. KA, Krakowska Akademia
Ppłk dr Mirosław Laskowski, Akademia Sztuki Wojennej
Ppłk dr Paweł Ostolski, Akademia Sztuki Wojennej
Ppłk dr Grzegorz Piel, Akademia Sztuki Wojennej
Dr Anna Chabasińska, Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim
Dr Christian Morgner, Leicester University, Wielka Brytania
Dr Izabela Nowaczyk, PWST w Koninie
Dr Marek Pietrzyk, Uniwersytet Pedagogiczny
Dr Waldemar Zakrzewski, Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim

Komitet organizacyjny

Dr Danuta Kaźmierczak, Uniwersytet Pedagogiczny – przewodnicząca
Dr Paweł Łubiński, Uniwersytet Pedagogiczny – z-ca przewodniczącej
Dr Waldemar Zakrzewski, Akademia im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim
Dr Barbara Drapikowska, Akademia Sztuki Wojennej
Dr Łukasz Czekaj, Uniwersytet Pedagogiczny

Termin: 22 września 2020 r. Aula 401 N

Miejsce: ul. Ingardena 4, Instytut Nauk o Bezpieczeństwie, Uniwersytet Pedagogiczny w Krakowie



Plan konferencji:

9.00 – Rejestracja uczestników

9.30 - Powitanie gości: Dyrektor Instytutu prof. Olga Wasiuta

Wprowadzenie paneli: prof. Janusz Ropski

Panel I: *Jakie szanse i wyzwania stawia systemowi bezpieczeństwa narodowego obecne środowisko bezpieczeństwa w świecie VUCA?* moderator prof. Stanisław Kowalkowski

Prorektor płk dr hab. Leszek Elak, ASzWoj

Prof. Józef Janczak, ASzWoj

Prof. Stanisław Kowalkowski, ASzWoj

Prof. Dariusz Kozerawski, UJ

Prof. Bogusław Pacek, UJ

Prof. Bogdan Szulc, ASzWoj

Prof. Andrzej Żebrowski, UP

Płk. dr hab. Juliusz Tym, ASzWoj

Christian Resch, DCN, BOKU Austria

Panel II: *Jakie rozwiązania organizacyjne spełniają lub mogą spełniać wymagania budowania potencjału ludzkiego systemu bezpieczeństwa w świecie VUCA?* moderator: prof. Janina Pach

Prof. Janina Pach, UP

Dr hab. Ilona Urych, ASzWoj

Dr Waldemar Zakrzewski, AJP

Dr Tomasz Wójtowicz, UP

Panel III: *Jakie rozwiązania metodyczno - merytoryczne powinny być wykorzystywane w procesie doskonalenia kadr systemu bezpieczeństwa narodowego w aspekcie przetrwania w świecie VUCA?* moderator prof. Janusz Ropski

prof. Janusz Ropski, UP

prof. Małgorzata Bereźnicka

dr Emilia Musiał, UP

Panel IV: *Jakie mogą być perspektywne kierunki rozwoju kadr systemu bezpieczeństwa narodowego w aspekcie przetrwania w świecie VUCA?* moderator dr M. Pietrzyk

Płk dr hab. inż. Krzysztof Wysocki, ASzWoj

Płk dr. Arkadiusz Wochnowicz, MON

Ppłk dr Jacek Milewski, ASzWoj

Kolacja – godz. 19.00 Restauracja Bombonierka